Come si costruiscono High Performance Teams?

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Davide Giansoldati

Digital Trasformation & Change Management Coach

Fondatore di Unicornucopia.it e di ContentisKing.guru

Docente a contratto per Università Cattolica, IULM e Università di Verona

Il primo sito web nel 1996, scritto con Notepad ;-)

Il primo sito e-commerce nel 2003, Expedia.it

Il primo profilo social nel 2007, MySpace

Autore di 3 podcast, 3 canali Youtube e di 11 libri

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

#Citazione

Ognuno è un genio. Ma se si giudica un pesce dalla sua abilità di arrampicarsi su un albero, passerà tutta la sua vita a credersi stupido.

(Albert Einstein ?)

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Cosa intendiamo per High Performance Teams (HPT)

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Cosa intendiamo per HPT

Un High Performance Team (HPT) è un gruppo di persone che lavora insieme

con elevata efficacia, autonomia e coerenza,

raggiungendo risultati superiori alla media in modo sostenibile nel tempo.

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Le caratteristiche dei HPT

Ogni membro del team porta abilità, talenti e sguardi unici.

Tu da che punto di vista guardi un problema?

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Quattro atteggiamenti

- Analizzare la situazione
- Generare idee
- Sviluppare soluzioni
- Implementare attività

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Profilo A: mi piace...

- Prendere tempo per chiarire l'esatta natura di un problema.
- Raccogliere informazioni per identificare le radici di un particolare problema.
- Avere una chiara comprensione del problema prima di muovermi in avanti.
- Focalizzarmi sulle informazioni chiave di una situazione problematica.
- Concentrarmi sul creare la precisa formulazione del problema.
- Concepire il modo migliore di formulare il problema quando ci lavoro.
- Quando passo tempo a precisare la definizione dell'esatto problema da risolvere.
- Identificare i fatti più rilevanti pertinenti ad un problema.

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Profilo B: mi piace...

- Quando riesco a generare un gran numero di idee.
- Usare metafore ed analogie per generare nuove idee.
- Lavorare con idee uniche ed originali.
- Utilizzare la mia immaginazione per produrre molte idee.
- Concepire punti di vista originali quando guardo un problema.
- Dedicare il mio tempo a guardare oltre l'iniziale prospettiva di un problema.
- Afferrare una situazione guardando al quadro d'insieme.
- Lavorare su problemi nuovi, non ancora ben definiti.

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Profilo C: mi piace...

- Testare e rivedere le mie idee prima di concepire la soluzione o il prodotto finale.
- Suddividere un problema complesso in parti ed esaminarlo da tutte le prospettive.
- L'analisi e lo sforzo per trasformare un'idea da concetto abbozzato ad idea funzionante.
- Esplorare i punti di forza e di debolezza di una potenziale soluzione.
- Dedicare tempo a perfezionare l'idea.
- Individuare tutti gli aspetti positivi e negativi di una possibile soluzione.
- Suddividere la soluzione in passi d'azione specifici prima di implementarla.
- Generare criteri che possono essere usati per identificare le opzioni migliori.

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Profilo D: mi piace...

- Fare i passi necessari per attuare le mie idee.
- Trovare una soluzione veloce e poi correre a realizzarla.
- Mettere in azione le mie idee.
- Realizzare le cose.
- Trasformare idee “grezze” in soluzioni concrete.
- Pensare a tutte le cose che devono essere fatte per implementare un’idea.
- Realizzare un’idea.
- Trasformare le idee in azioni.

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

I profili FourSight

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

I Chiarificatori

I Chiarificatori amano dedicare tempo ad arrivare a una **chiara comprensione** della sfida o del problema prima di passare a idee, soluzioni o azioni.

Preferiscono avanzare con cautela, assicurandosi di star lavorando sul problema corretto. Ai Chiarificatori piace **esaminare i dettagli**: ricercare, investigare e scovare informazioni che li aiutino a comprendere meglio il cuore del problema.

A volte, i Chiarificatori possono soffrire di **“paralisi da analisi”**.

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

La frase dei Chiarificatori

“Non diamo niente per scontato.”

(E facciamo tante domande)

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Gli Ideatori

Agli Ideatori piace **generare idee e concetti di ampio respiro**. “Visionari” per natura, si sentono a proprio agio quando comprendono il quadro d’insieme e possono spaziare con l’immaginazione.

Gli Ideatori sono attratti da problematiche globali e astratte e sono scarsamente preoccupati dei dettagli. Sono **pensatori flessibili** e sono capaci di vedere molte possibili soluzioni per la medesima situazione.

Amano la proliferazione di idee, ma possono finire per **saltare da un’idea all’altra**, senza portarne avanti nessuna.

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

La frase degli Ideatori

“Ho un’idea.”

(e poi un’altra, un’altra e un’altra ancora…)

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Gli Sviluppatori

Agli Sviluppatori piace dedicare tempo all'**analisi delle possibili soluzioni**, scomponendole in parti ed esaminandone i relativi punti di forza e di debolezza.

Si dilettano a trasformare un'idea "grezza" in una **soluzione ben congeniata** e a considerare tutti i passi che sono necessari alla sua implementazione.

Desiderosi di analizzare, confrontare e ponderare tutte le soluzioni alternative, gli Sviluppatori si possono **bloccare** nell'intento di arrivare alla **soluzione "perfetta"**.

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

La frase degli Sviluppatori

“Valutiamo bene tutte le opzioni.”

(ehm non è ancora perfetto)

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Gli Implementatori

Gli Implementatori si sforzano costantemente di **mettere in pratica le idee**.

Si sentono stimolati quando possono concretizzare le proprie idee e quando vedono **risultati tangibili**. Agli Implementatori piace far sì che le cose si realizzino e sono costantemente preoccupati di implementare le idee, una dietro l'altra.

Spinti dall'urgenza di completare il lavoro, gli Implementatori possono diventare **impazienti** e passare all'azione **troppo velocemente**.

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

La frase degli Implementatori

“Forza! Entriamo in azione!”

(sono donne e uomini “Nike” Just do it!)

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Gli Integratori: chiave di sVolta

Gli Integratori hanno un atteggiamento uniforme verso il processo creativo. Sono **flessibili e sanno adattarsi** a ciò che viene richiesto dal compito. Possono fare un eccellente lavoro di squadra ed è per loro facile lavorare con persone che hanno profili differenti.

La stessa flessibilità tuttavia deve mettere in guardia gli Integratori dal **non seguire semplicemente gli altri**, in particolare se questi hanno delle preferenze spiccate.

Gli Integratori devono trovare la **risposta** che considerano **più appropriata**.

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

La frase degli Integratori

“Non ti preoccupare. Andrà tutto bene!”

(e siamo in buona compagnia)

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Alla luce del Foursight, come cambia la costruzione del team?

Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Le persone giuste al posto giusto

Il tuo team è equilibrato? (cioè ha risorse distribuite tra tutti e 4 i profili?

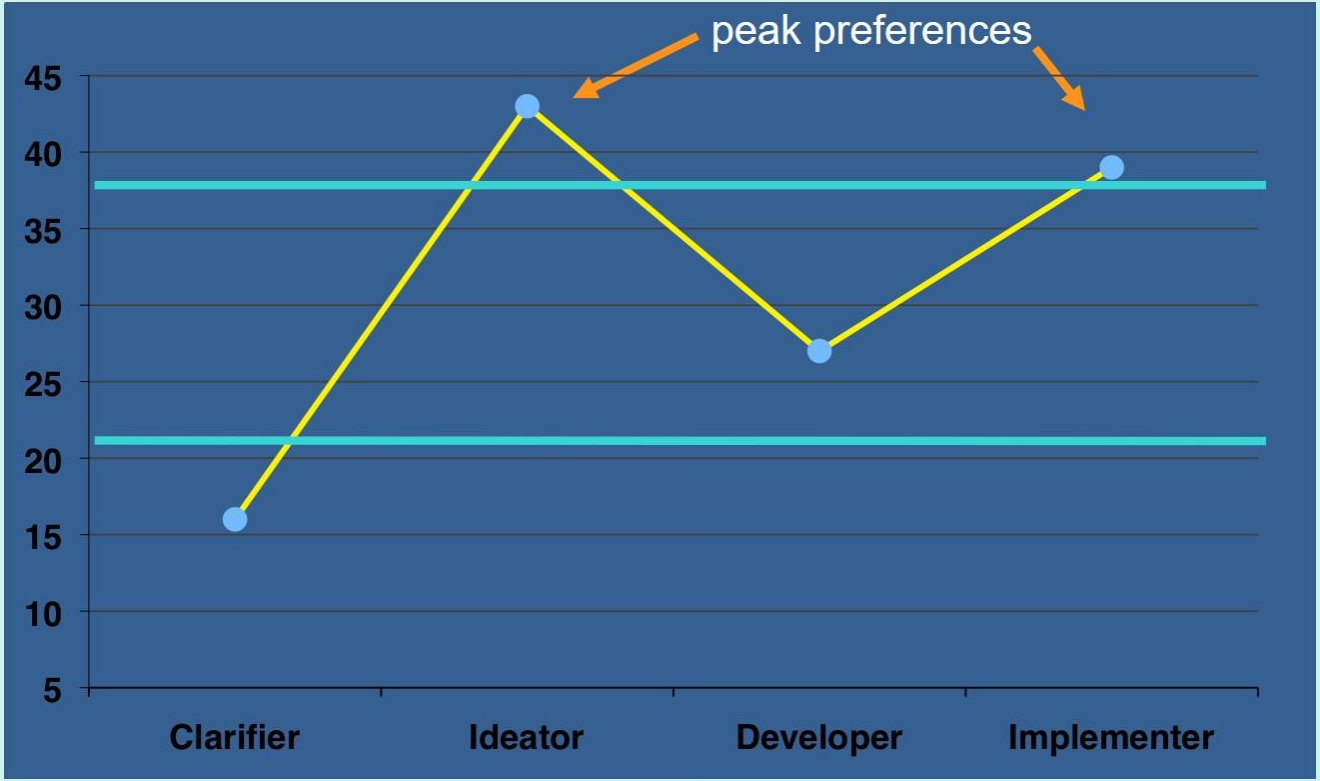
Il tuo team è polarizzato su una preferenza ed è giusto così?

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

I grafici delle preferenze

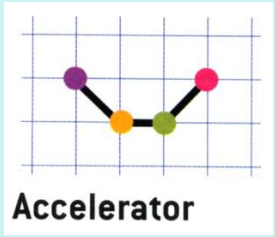
Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

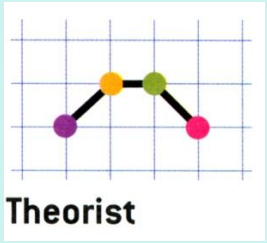
Il grafico delle preferenze

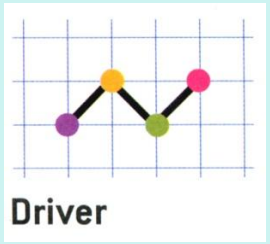


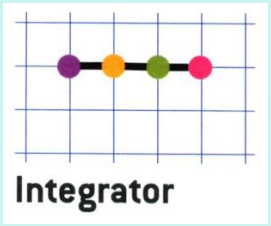
Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

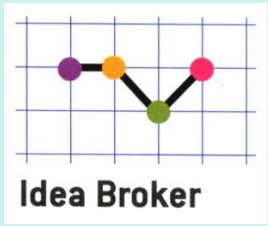
I grafici delle preferenze

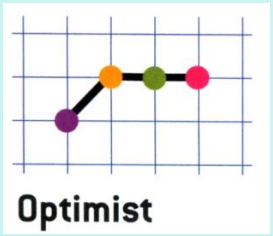






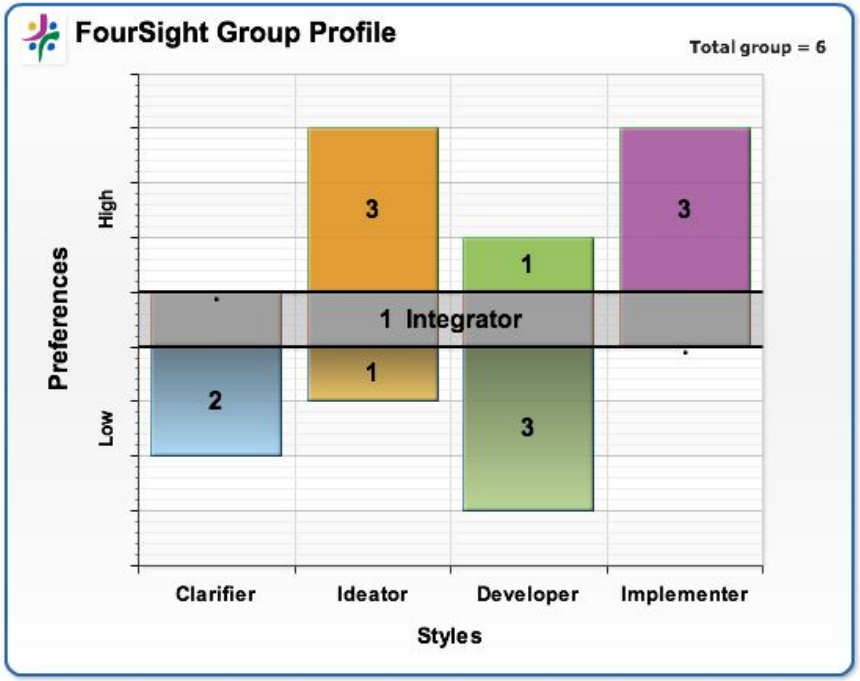






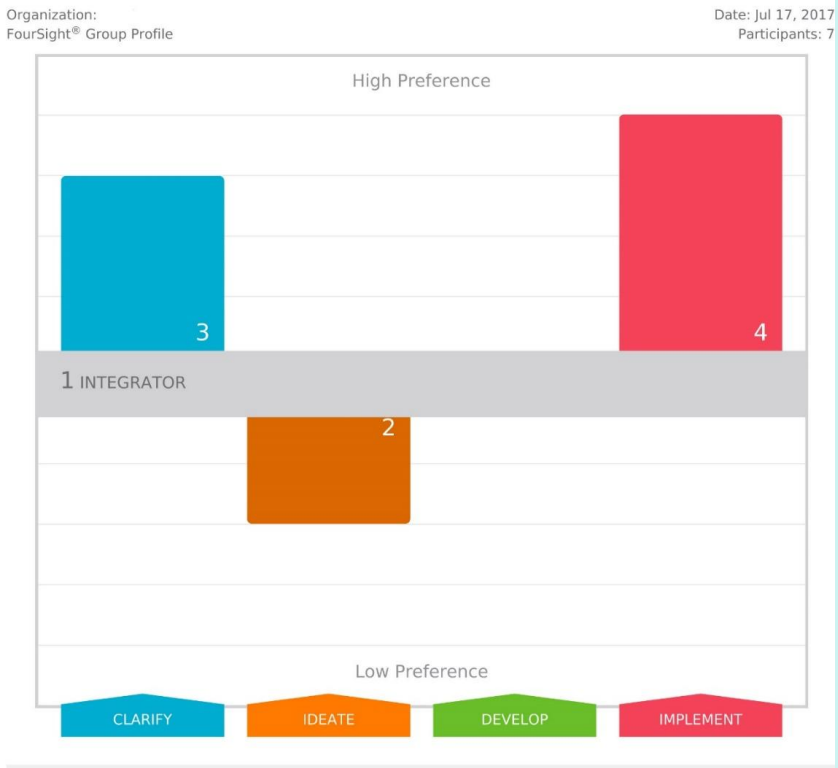
Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Team Chart



Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

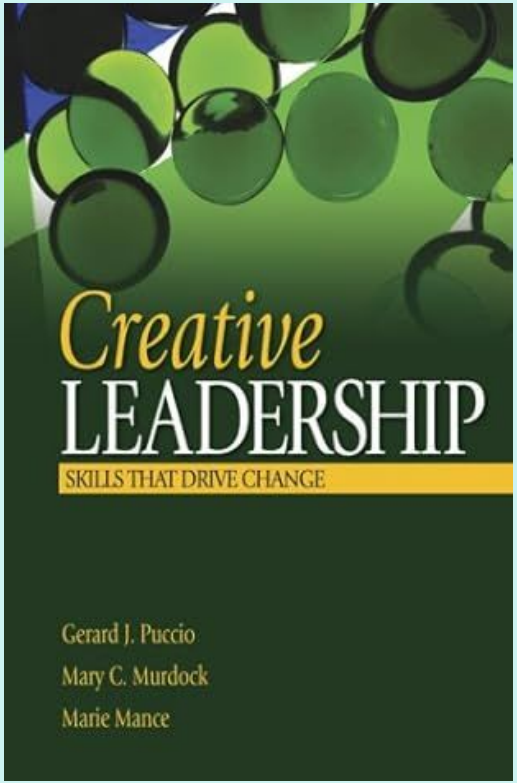
Team Chart

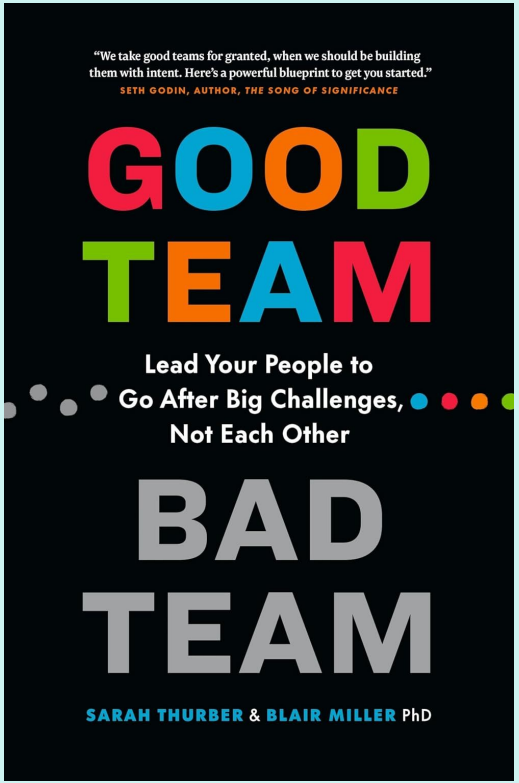


Unicornucopia by Content is King Srl :: Copyright 2022 Davide Giansoldati :: davide@giansoldati.it

Per approfondire

Per approfondire...





Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Visita il nostro sito

Scopri di più su Foursight sul nostro sito internet:

www.foursight.it

Copyright Content is King 2023 | Davide Giansoldati | davide@contentisking.guru

Restiamo in contatto ;-)

Ci trovi in **via Carducci 10, Varedo (MB)**

Puoi scrivermi a **davide@giansoldati.it**

Seguici su **LinkedIn**

Visita il nostro sito **www.unicornucopia.it**

Impara con il nostro canale **YouTube**