



ASSEPRIM
FEDERAZIONE NAZIONALE SERVIZI
PROFESSIONALI PER LE IMPRESE

**“CONTROLLO DI GESTIONE PER LA PMI:
punto di partenza e punto di arrivo”**



STA PER INIZIARE





ASSEPRIM

FEDERAZIONE NAZIONALE SERVIZI
PROFESSIONALI PER LE IMPRESE

**” CONTROLLO DI GESTIONE PER LA PMI:
punto di partenza e punto di arrivo””**



COSA VEDREMO NEL WEBINAR:

1. Controllo di Gestione: tra necessità e obbligo;
2. Il framework del Controllo di Gestione;
3. Gli strumenti del Controllo di Gestione.

IL NUOVO CONTESTO NORMATIVO

Per garantire la continuità aziendale e rilevare tempestivamente lo stato di crisi l'imprenditore individuale deve senza indugio adottare:

misure idonee

Per garantire la continuità aziendale e rilevare tempestivamente lo stato di crisi l'imprenditore collettivo deve senza indugio adottare:

un assetto organizzativo adeguato ai sensi dell'articolo 2086 del Codice Civile

Misure idonee e assetto organizzativo adeguato si intendono con riferimento alla dimensione e alla struttura dell'azienda.

IL NUOVO CONTESTO NORMATIVO

L'imprenditore nel suo ruolo di prevenire e scongiurare la crisi d'impresa e valutare eventuali rimedi nel caso in cui i segnali di questa si presentino deve:

monitorare la sussistenza di eventi negativi

Gli organi di controllo interni, allo stesso modo degli organi di controllo esterni hanno il compito imprescindibile di:

verificare il costante monitoraggio da parte dell'imprenditore

FRAMEWORK

COSA

PERCHE'

DOVE

COME

QUANDO

CDG

REDDITO

VALORE

COM
commerciale

PRO
produzione

FIN
finanziario

OSR
Obiettivi Sforzi Risultati

ERP
Enterprise Resource Planning

CCNO/PFN
Debt Service Coverage Ratio

ACTUAL

BUDGET

FORECAST

CO.AN.

INTENZIONE

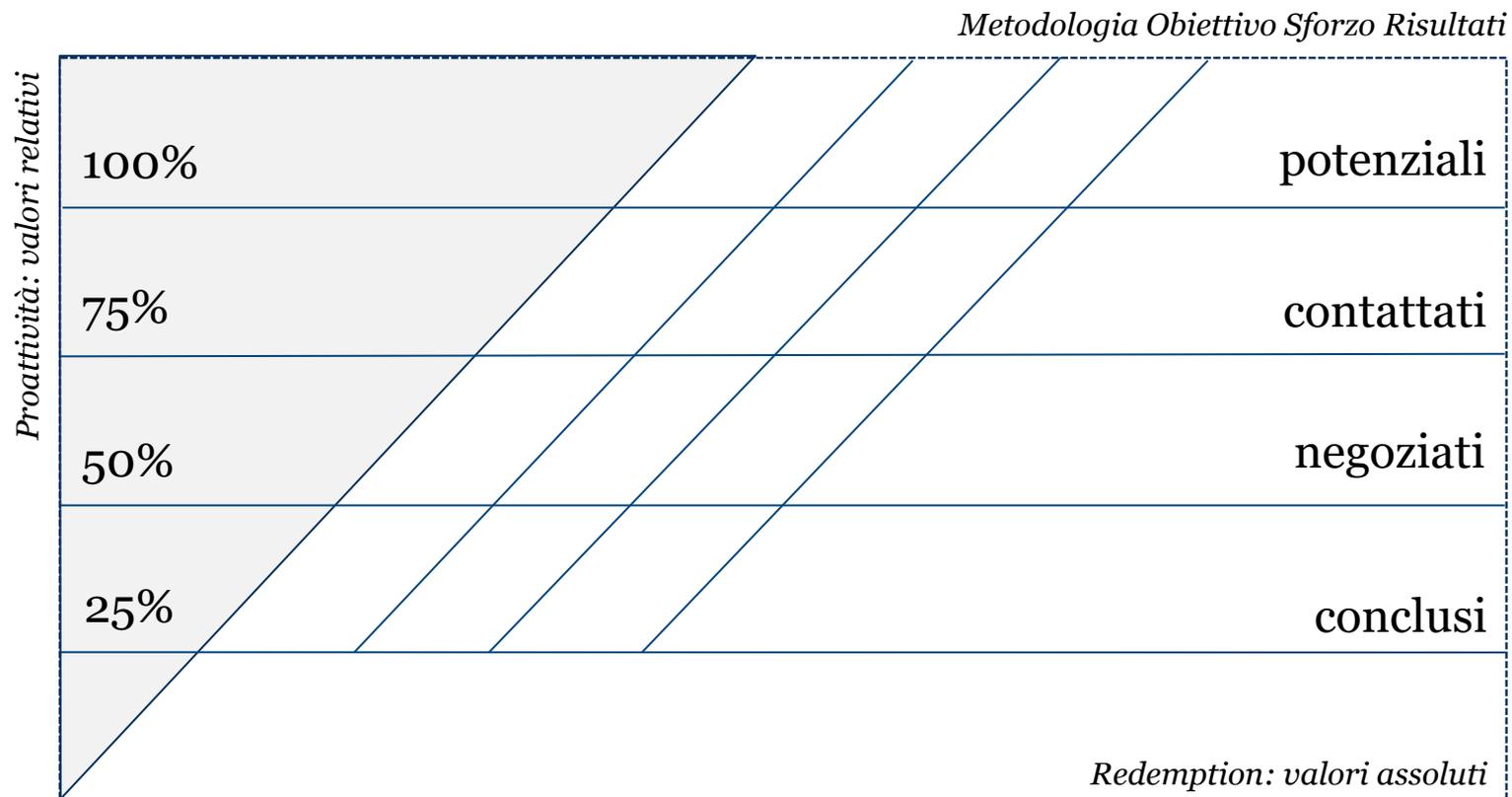
APPROCCIO

CONSAPEVOLEZZA

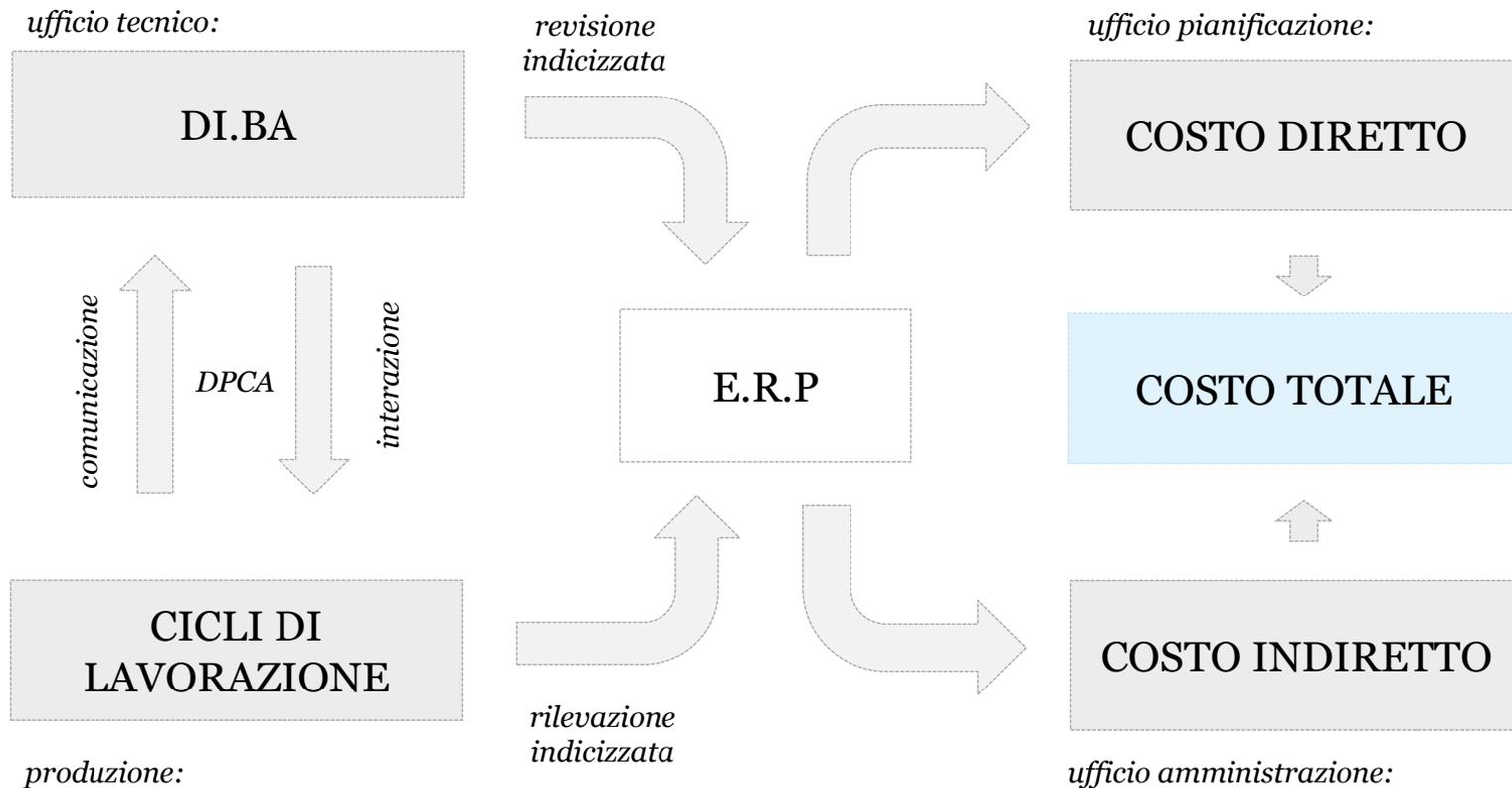
PROATTIVITA'

CONTROLLO

CONTROLLO DATI COMMERCIALI: O.S.R.

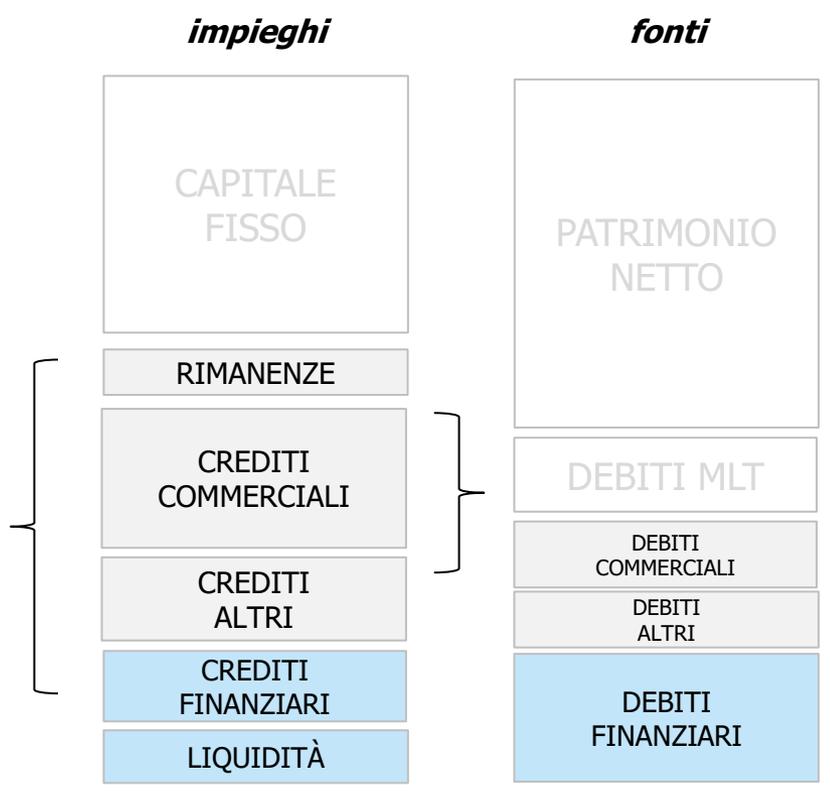


CONTROLLO DATI DELLA PRODUZIONE: ERP



CONTROLLO DATI FINANZIARI: CCNO/PFN

$$\begin{aligned} & \text{POSIZIONE FINANZIARIA NETTA} \\ & \text{(PFN)} \\ & + \\ & \text{CAPITALE CIRCOLANTE NETTO OPERATIVO} \\ & \text{(CCNO)} \\ & = \\ & \text{CAPITALE CIRCOLANTE NETTO} \\ & \text{(CCN)} \end{aligned}$$



CONTROLLO DATI FINANZIARI: D.S.C.R.

In base alla gerarchia degli indicatori (CNDCEC) se il patrimonio netto è positivo il successivo indicatore da valutare è il D.S.C.R. (*Debt Service Coverage Ratio*).

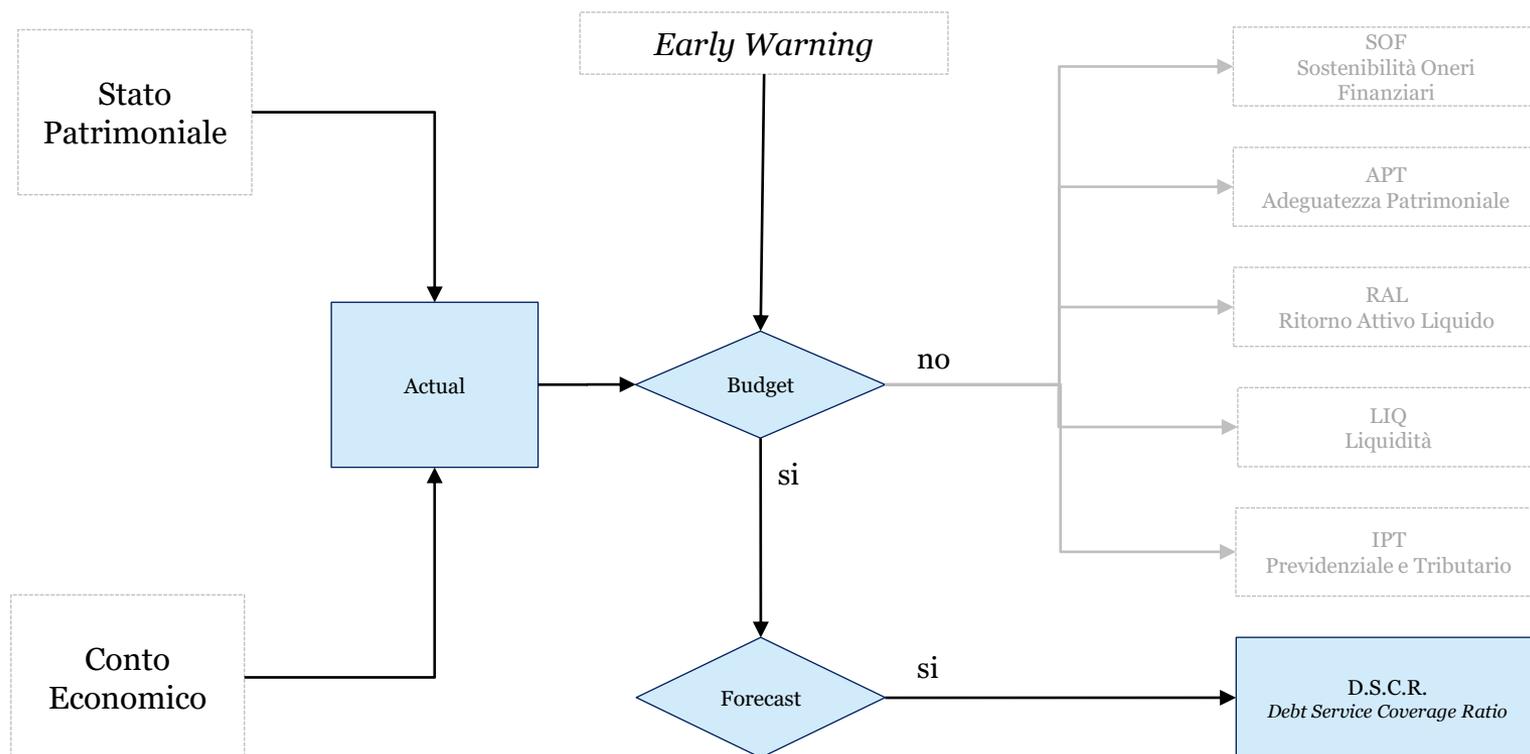
$$D.S.C.R. = \frac{\textit{flusso di cassa operativo successivi 6 mesi}}{\textit{debiti finanziari da pagare successivi 6 mesi}}$$

DSCR > 1: i flussi di cassa generati dall'attività operativa saranno superiori alle uscite ed esiste un margine di sicurezza per tenere conto di eventuali rischi (ritardo nell'incasso dei crediti, spese impreviste,...) e la capacità di impegnarsi in investimenti di medio lungo termine.

DSCR = 1: i flussi di cassa generati dall'attività operativa sono in grado di coprire solo le uscite relative al pagamento delle rate dei finanziamenti. Se reiterata nel tempo l'azienda non sarebbe in grado di sostenere variazioni nelle ipotesi di incasso e pagamento e non sarebbe in grado di impegnarsi in nessun investimenti.

CONTROLLO DI GESTIONE: FORECAST

(approccio previsionale)





ASSEPRIM

FEDERAZIONE NAZIONALE SERVIZI
PROFESSIONALI PER LE IMPRESE

**“CONTROLLO DI GESTIONE PER LA PMI:
punto di partenza e punto di arrivo”**



**Grazie per aver partecipato,
vai sul nostro sito e lascia la tua opinione sul webinar!**

**RIMANI AGGIORNATO PER SCOPRIRE
I PROSSIMI APPUNTAMENTI**

www.asseprim.it